

Como principio general, los objetivos propuestos deben alinearse con los grandes ejes y líneas estratégicas que recoge el Plan Director 2025 de la Universidad de Granada <https://vicecmpc.ugr.es/areas/planificacion-estrategica/plan-director>

Cada objetivo que se plantee debe tener una breve justificación previa y alinearse con los ejes directores y líneas estratégicas de la institución contenidas en el Plan Director.

EJE DIRECTOR 1. DESARROLLO DE PERSONAS ALTAMENTE MOTIVADAS E IMPLICADAS CON LA INSTITUCIÓN.

Línea Estratégica UGR I.1 _ Garantizar lo esencial para que el estudiantado pueda centrarse en su formación

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.1.2. Infraestructuras para vivirlas					(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
1.1.2.1.	Elaboración de Diagnóstico de las infraestructuras de la ETSAG y evaluación de su estado.	Diagnóstico del estado de los espacios e infraestructuras.	100%	30/06/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
1.1.2.2.	Promover espacios para el estudiantado en la ETSAG, ajustándose a sus necesidades.	Espacios de encuentro para el estudiantado, habilitados en el plan de etapas.	100%	31/09/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
		Apertura de aulas para estudio durante el periodo de exámenes.	100%	30/12/2026	
1.1.2.3.	Ampliar progresivamente la toma de corriente en las aulas: electrificación de mesas en Aulas Taller.	Nº de aulas electrificadas	100%	30/12/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
1.1.2.4.	Habilitar salas de investigación (SIT) para el profesorado, mediante protocolo de reserva.	Nº de SIT habilitadas	5	31/12/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación

Línea Estratégica UGR I.2 _ Ofrecer al estudiantado la mejor formación, fomentando la empleabilidad y favoreciendo la inserción laboral.

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.2.1. Mejora de la empleabilidad y potenciar las prácticas curriculares y extracurriculares					<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.2.1.1.	Acciones de formación para el empleo en Máster Habilitante	Formación teórica – práctica	2+2 (realizadas)	31/05/2025	Coordinadora de Máster Habilitante
1.2.1.2.	Acciones de formación para el empleo en estudios de Grado	Formaciones especializadas al alumnado para la adecuada elección de sistemas para las obras de construcción	0%	31/05/2025	Coordinador de Grado
1.2.1.3.	Creación de una Bolsa de empresas e instituciones, para la colaboración en prácticas docentes.	Creación de la BOLSA de Empresas	0%	31/12/2026	Coordinador de Grado Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento
OBJETIVO ESTRATÉGICO I.2.2. Mejora de la calidad de la docencia					<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.2.2.1.	Incrementar la participación del estudiantado en los cuestionarios de opinión sobre la titulación de Grado y Máster Habilitante	Nº de encuestas distribuidas entre el alumnado sobre la titulación		31/06/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
		Envío de email informando sobre la importancia de la participación en las encuestas	Sí	31/12/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
1.2.2.2.	Acciones de mejora de la calidad y desarrollo del TFG	Revisión y actualización de los Tribunales de TFG. Ajuste de las normas de entrega del TFG Revisión de criterios de Matrículas de Honor en TFG Revisión de incompatibilidades en Tribunales	Sí	21/05/2025 – 10/10/2025	Coordinador de Grado
		Jornada informativa de las líneas ofertadas y normativa TFG	0%	31/12/2026	Coordinador de Grado
1.2.2.3.	Incentivar las visitas de obra como prácticas docentes	N ^a de visitas de obra realizadas	0%	31/12/2026	Coordinador de Grado

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.2.3. Posgrado. Atención, formación e infraestructuras (Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
1.2.3.1.	Ampliar los espacios destinados a la docencia y coworking del estudiantado.	Nº de aulas que se han incrementado, destinadas al Máster Habilitante	1	31/09/2025	Coordinadora de Máster Habilitante
1.2.3.2.	Actividades de relación con estudiantes de otras Escuelas y Másteres	Encuentro con alumnos del Máster Habilitante de Toledo	100 %	30/11/2025	Coordinadora de Máster Habilitante
		Implantación del programa Erasmus / Arqus en el Máster Habilitante	1	31/12/2026	Coordinadora de Máster Habilitante

Línea Estratégica UGR I.3 _ Revolucionar la participación y representación del estudiantado

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.3.1. Fomento del sentimiento de pertenencia de comunidad entre el estudiantado (Grado en Estudios de Arquitectura)
(Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
1.3.1.1.	Celebración de la SEMANA DE LA ARQUITECTURA, actividades culturales y de convivencia.	Jornada de celebración del DÍA DE LA ARQUITECTURA. Nº de estudiantes.	200	01/10/2025	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento
		Encuentro con los estudiantes de la Escuela de Arquitectura de Toledo. Nº de estudiantes.	60	08/10/2025	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento. Coordinadora de Máster Habilitante

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.3.2. Promoción de la participación y la representación estudiantil en la ETSAG (Grado en Estudios de Arquitectura)
(Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
1.3.2.1.	Fomento de la participación y representación del estudiantado en las actividades de la ETSAG.	Participación del estudiantado de la ETSAG en el Salón Estudiantil de la UGR. Nº de acciones anuales.	1	23-25/04/2025	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento.
		Reuniones entre el equipo de dirección y el estudiantado. Nº de acciones realizadas	1	31/12/2026	Directora de la ESTAG
		Reuniones entre el equipo de dirección y el estudiantado de Máster Habilitante. Nº de acciones realizadas	0	31/12/20256	Coordinadora de Máster Habilitante

Línea Estratégica UGR I.4 _ Convertir la universidad en un espacio red para la creación, la innovación y la imaginación

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.4.1. Fomento de la creatividad y de la capacidad transformadora del estudiantado (Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.4.1.1.	Exponer los resultados docentes de los estudiantes de la ETSAG, para visibilizar el trabajo que se desarrolla y hacerlos partícipes de los espacios comunes del centro.	Exposición de resultados docentes de los estudiantes, para que se sientan representados en el espacio de la ETSAG EXPUESTA.	100%	31/06/2025	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento. Subdir ^a de Infraestructuras, Calidad e Innovación.
		Exposición de los resultados del TFM del MH	100%	25/07/2025	Coordinadora de Máster Habilitante

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.4.2. Integración en la vida cultural y de ocio de la ciudad y de la universidad. Una forma de cuidarnos, de hacer ciudad (Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.4.2.1.	Celebración de acto académico de inicio de curso, conmemoración del DÍA MUNDIAL DE LA ARQUITECTURA, abierto a la ciudadanía.	Realización del acto en la ETSAG	SÍ	01/10/2025	Directora de la ESTAG Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento. Subdirectora de Infraestructuras, Calidad e Innovación.
1.4.2.2.	Fomento de la organización de exposiciones, congresos, jornadas y seminarios en la ETSAG	Apoyo a las exposiciones, congresos y encuentros científicos vinculados con la arquitectura. Entre 15 y 20.	20	31/12/2026	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento.
		Apoyo a las exposiciones, congresos y encuentros científicos de otras áreas de conocimiento. Entre 5 y 10.	6	31/12/2026	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento.
1.4.2.3.	Desarrollar mecanismos de integración en la vida social y cultural de la ciudad en colaboración con otras instituciones. LATERAL	Nº de colaboraciones	1	11-15/02/2026	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento.

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.4.3. Comunicando por y para el estudiantado (Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.4.3.1.	Jornadas de integración y orientación académica del estudiantado en la ETSAG	Realización de una Jornadas de Recepción de Estudiantes de nuevo ingreso	SÍ	17/09/2025	Directora de la ESTAG
		Realización de jornadas de bienvenida al estudiantado de nuevo ingreso de movilidad nacional e internacional	SÍ	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización

PLAN DIRECTOR: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

11/03/2026

1.4.3.2.	Puesta en marcha de una actualización en el sistema de comunicación y difusión de la ETSAG de forma integrada en cartelería y redes sociales.	Creación de protocolo de difusión: Impulso del canal de difusión Instagram y web	SÍ	31/06/2026	Responsable de Comunicación institucional del Centro
		Actualización de la maquetación y formatos de difusión de cartelería en la ETSAG.	SÍ	31/11/2025	Subdirector de extensión, proyección social y emprendimiento.
		Establecer sinergias comunicativas con la DEA para difundir información sobre las actividades de la ETSAG	SÍ	31/12/2026	Subdir ^a . de Ordenación Académica y Estudiantes

Línea de acción I.5. Fomentar la universidad para toda la vida: personas preuniversitarias y egresadas

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.5.1. Conexión de la institución con las etapas preuniversitarias *(Grado en Estudios de Arquitectura)
(Máster Universitario en Arquitectura)*

ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.5.1.1. Promover la difusión de la oferta académica del centro en la sociedad granadina y española.	Participación anual de la ETSAG en el Salón Estudiantil de la Universidad de Granada.	SÍ	23-5/04/2025 Anual	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento.
	Participación en la noche europea de los investigadores	0%	31/12/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.5.2. Conexión de la institución con personas egresadas *(Grado en Estudios de Arquitectura)
(Máster Universitario en Arquitectura)*

ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.5.2.1. Organizar eventos en las que el colectivo Alumni UGR comparta experiencias con estudiantado y egresados	Jornada de orientación a los estudiantes del Máster Habilitante con la presencia de egresados.	SÍ	03/2026	Coordinadora de Máster Habilitante
1.5.2.2. Promover la relación entre la ETSAG y egresados a lo largo de su vida profesional	Encuentro bianual de egresados promociones 3 ^a y 4 ^a de la ETSAG.	SÍ	06/2025	Directora de la ESTAG

Línea de acción I.8. Desarrollar la dedicación académica del PDI y la optimización de la organización docente

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.8.2. Revisión y optimización de la organización docente					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.8.2.1.	Mejorar la coordinación entre la dirección y los departamentos para la organización docente.	Reuniones de coordinación con los departamentos para Elaborar el Plan de Ordenación Docente el curso 2025/2026.	SÍ	28/05/2025	Coordinador de Grado
		Negociación de la estructura de grupos para el curso 2025/2026 buscando el consenso con los departamentos y profesorado.	SÍ	28/05/2025	Subdir ^a . de Ordenación Académica
1.8.2.2.	Protocolizar el sistema y los requisitos de matriculación y de traslado de expedientes.	Aprobación de documentos actualizados de traslado de expedientes y matriculación. Definición de criterios.	SÍ	25/06/2025– 10/10/2025	Coordinador de Grado

Línea de acción I.9. Acompañar al PDI en las distintas fases de su trayectoria profesional y vida universitaria

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.9.1. Acompañamiento del PDI a lo largo de su trayectoria universitaria					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.9.1.1.	Formar al nuevo profesorado novel en la estructura de la UGR y la actividad docente específica de la ETSAG.	Nº de cursos impartidos por el EDDU	0	31/06/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación.
1.9.1.2.	Promover la participación del PDI en los programas disponibles de Docencia e Investigación	Información de las convocatorias de Investigación, para la obtención de sexenios, proyectos de I+D+I: difusión web y emails.	SÍ	31/12/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado
		Información de las convocatorias de internacionalización, BiPs: difusión web y emails.	SÍ	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización.

Línea de acción I.10. Implantar un nuevo modelo de gestión de recursos humanos. Establecer la planificación, la participación y la transparencia como valores básicos

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.10.2. Formación para innovar en la gestión					(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
1.10.1.1. Mejorar la coordinación y agilizar las gestiones académicas que permitan la adaptación del personal a las distintas circunstancias laborales.	Nº de reuniones mantenidas de coordinación de la gestión administrativa del PTGAS adscrito a la E.T.S.A. – telemática y presencial–	2	31/07/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura	
	Nº de usuarios de la plataforma registrados en el programa de gestión de proyectos INARI y el uso de aplicaciones de pizarras Kanban como herramientas de seguimiento, organización y control del teletrabajo.	3	31/12/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura	
	Nº de valoraciones obtenidas en las encuestas de satisfacción de los usuarios de la E.T.S.A de con el fin de identificar puntos de mejora.	5	31/07/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura	
	Elaboración de guías procedimentales de tramitación más recurrente de la gestión administrativa a desarrollar por las personas responsables según el Plan operativo de la ETSAG	3	31/12/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura	
	Diseñar un repositorio documental organizado de utilización conjunta de la unidad para la gestión en común de las guías procedimentales de tramitación.	Si	31/12/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura	

Línea de acción I.11. Estimular el desarrollo profesional del PTGAS. Convertir la formación del PTGAS en una herramienta real para alcanzar la excelencia en la gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.11.1 Oferta formativa específica ligada al desarrollo profesional					(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
1.11.1.1. Fomentar la participación del PTGAS en cursos de Inteligencia Artificial aplicada a la gestión académica y administrativa (Plan de Formación de la UGR) con el objetivo de optimizar procesos, mejorar la eficiencia y favorecer la adaptación a nuevas herramientas digitales.	Nº de personas solicitantes en programas formativos IA	2	31/12/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura	

Línea de acción I.12. Avanzar hacia la autonomía y la flexibilización en la gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.12.1. Tendencia a la autonomía y organización por objetivos					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.12.1.1	Actualizar el plan operativo anual de la gestión administrativa en la ETSAG asignando los responsables, cargas y flujos de trabajo en función de la plantilla existente en cada momento.	Llevar a cabo la actualización correspondiente	Sí	31/12/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura
OBJETIVO ESTRATÉGICO I.12.2. Apuesta por el teletrabajo					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCIÓN	RESPONSABLE(S)
1.12.2.1	Establecer directrices de la TELETRABAJO EN LA ETSAG, de forma que quede garantizada la adecuada prestación de los servicios presenciales y de aquellos susceptibles de ser realizados a distancia.	Implementar y actualizar directrices.	SI	31/12/2026	Administrador de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura

EJE DIRECTOR UGR 2. APRENDIZAJE TRANSFORMADOR

Línea de acción II.1. Avanzar hacia un modelo de aprendizaje activo y flexible centrado en el estudiantado y basado en metodologías docentes innovadoras

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.1.5. Consecución de una docencia práctica innovadora					(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
2.1.5.1. Actualizar y mejorar la docencia de la ETSAG desde una visión global, transversal e integradora	Constitución de un EDDU ARQUINNOVA. Integrado por 27 miembros, profesorado, PTGAS y estudiantes.	Sí	31/10/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación.	
	Realización de Encuesta Docente en la ETSAG. Realizar una revisión y balance de resultados del plan de estudios vigente para identificar fortalezas y áreas de mejora, realizado desde el EDDU	0%	31/06/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación.	
	Fomentar el desarrollo de PID en la ETSAG. Nº de Proyectos de Innovación Docente concedidos.	2	19/01/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación.	

Línea de acción II.2. Diseñar un mapa de titulaciones flexible, conectado con el entorno y con el mundo

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.2.2. Oferta de Másteres oficiales de calidad y capacitación profesional.					(Máster Universitario en Arquitectura)
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
2.2.2.1. Acciones de revalorización del Máster Habilitante con agentes externos a la UGR	Potenciar programas de prácticas con empresas y entidades públicas. Nº de prácticas curriculares.	0%	31/12/2026	Coordinadora de Máster Habilitante	
	Presentación del Máster Habilitante en Arquitectura en la casa de la Arquitectura.	Sí	22/09/2025	Coordinadora de Máster Habilitante	
	Nº de alumnos participantes en la colaboración con empresas de la construcción para el desarrollo de visitas a fábrica y a obra (Cosentino).	15	01/12/2025	Coordinadora de Máster Habilitante	

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.2.3. Mejora del valor añadido del Doctorado en Arquitectura					(Máster Universitario en Arquitectura)
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
2.2.3.1. Impulsar la investigación doctoral en Arquitectura, en la ETSAG.	Aprobación del programa de doctorado en Arquitectura conjunto entre la UGR, UMA y US.	Sí	23/09/2025	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado	

PLAN DIRECTOR: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

11/03/2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.2.4. Oferta de enseñanzas propias integrada y conectada con el entorno que responda a las necesidades de aprendizaje a lo largo de la vida *(Máster Universitario en Arquitectura)*

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
2.2.4.1.	Impulsar enseñanza diversa y de excelencia en interacción con la sociedad.	Coordinación de forma bianual las Jornadas Internacionales de la Bienal de Arquitectura Latinoamericana. Nº de estudiantes.	200	01/10/2025	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento.
		Seminarios conjuntos entre másteres y doctorado orientados a la transferencia de conocimiento y aprendizaje investigador.	1	31/12/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado Coordinadora de Máster Habilitante
2.2.4.2.	Impulsar programas de Formación y Orientación, tanto en el Grado como en el Máster Habilitante	Jornadas de formación de la UGR y de la ETSAG, tanto en el Grado como en el Máster Habilitante	Sí	31/06/2026	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento. Directora de la ETSAG Coordinadora del Máster Habilitante

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.2.8. Proceso de acreditación de la Escuela Internacional de Posgrado a nivel de Máster *(Máster Universitario en Arquitectura)*

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
2.2.8.1.	Desarrollar el Sistema de Garantía de Calidad del Máster Habilitante	Integración de la Comisión de Calidad en la CGC del centro ETSAG	Sí	07/2025	Coordinadora de Máster Habilitante Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación.
		Diseño de la política de calidad y Plan Estratégico del Máster	Sí	31/06/2026	

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.2.9. Revisar el Plan de Estudios para su actualización *(Máster Universitario en Arquitectura)*

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
2.2.9.1.	Evaluar el Plan de Estudios para su mejora y actualización.	La Comisión de Ordenación Académica constituye la Comisión de Revisión del Plan. Aprobación de la comisión	Sí	25/06/2025	Coordinador de Grado
		Realización de un Diagnóstico del Grado en Estudios de Arquitectura, desarrollado en 3 fases para una correcta coordinación y consenso con los departamentos implicados.	0%	31/12/2026	Coordinador de Grado

EJE DIRECTOR 3. GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO QUE CONTRIBUYA A SOLUCIONAR LOS DESAFÍOS GLOBALES DE LA SOCIEDAD Y QUE APORTE VALOR EN SU ENTORNO

Línea de acción III.1. Reforzar la apuesta por una investigación de excelencia, que atrae talento, apoya y motiva a sus investigadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO III.1.2. Motivación de las personas				
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>				
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
3.1.2.1. Impulsar la actividad investigadora del PDI de la ETSAG, mediante el reconocimiento y difusión de los resultados.	Organizar las "Jornadas de Investigación y Doctorado ETSAG" con presentación de proyectos, tesis y resultados de grupos.	Sí	31/12/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado
	Implementar un Premio a la excelencia investigadora (premio anual a la mejor publicación ETSAG- ISSN/ISBN).	2	31/12/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado
	Publicación de "Guía del Doctorando en Arquitectura" con recursos, calendarios, y líneas activas de investigación.	Sí	31/02/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado

Línea de acción III.3. Crear un entorno que favorezca la investigación

OBJETIVO ESTRATÉGICO III.3.2. Acompañamiento en todas las etapas de un proyecto				
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>				
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
3.3.2.1. Crear un Programa de orientación y acompañamiento en la actividad investigadora del PDI de la ETSAG.	Programa de <i>acogida investigadora</i> para el nuevo PDI, con información sobre líneas de investigación, infraestructuras y financiación.	Sí	31/12/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado
	Nº cursos o talleres realizados de formación continua en gestión de la investigación, redacción de proyectos y liderazgo de equipos.	2	31/12/2026	Subdir ^a . de Investigación y Doctorado

OBJETIVO ESTRATÉGICO III.3.3. Consolidación de los servicios científico-técnicos de calidad				
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>				
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
3.3.3.1. Dar soporte con las infraestructuras de la ETSAG a la investigación.	Oferta de espacios flexibles para la investigación: nº de salas SIT	5	31/06/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación.
	Creación de un banco de materiales e instrumentación científico-técnica de préstamo al PDI (Green research)	0%	31/12/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación.

Línea de acción III.4. Avanzar hacia una ciencia cada vez más multidisciplinar e internacional con recursos optimizados

OBJETIVO ESTRATÉGICO III.4.1. Potenciar la Biblioteca Universitaria como servicio clave en la gestión de la información y del conocimiento, de apoyo a la producción científica y la actividad docente de la ETSAG (Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCIÓN	RESPONSABLE(S)
3.4.1.1. Fortalecer la infraestructura y espacios de la Biblioteca de E.T.S. de Arquitectura	Dotación de nuevos espacios de depósito temporal, con el uso temporal del Laboratorio Fotográfico.	0%	31/06/2026	Subdirectora de Infraestructuras, Calidad e Innovación Jefe de Servicio de la Biblioteca de E.T.S. de Arquitectura
	Dotación de nuevos espacios de trabajo colaborativo de estudiantes.	0%	31/12/2026	Subdirectora de Infraestructuras, Calidad e Innovación
	incorporación de nuevos puestos de lectura con iluminación. Nº de nuevos puestos con iluminación.	4	09/02/2026	Subdirectora de Infraestructuras, Calidad e Innovación
3.4.1.2. Apoyar la actividad docente e investigadora a través del servicio de la Biblioteca y centro Documental.	Dotación de nuevo espacio y equipamiento para el centro de Documentación.	Sí	31/09/2025	Subdirectora de Infraestructuras, Calidad e Innovación Subdirectora de Investigación y Doctorado
	Informes de revisión de la bibliografía básica de las guías docentes incorporada a la plataforma Leganto y su disponibilidad para el estudiantado.	90%	30/06/2026	Jefe de Servicio de la Biblioteca de E.T.S. de Arquitectura

OBJETIVO ESTRATÉGICO III.4.2. Potenciar la Editorial UGR y la visibilidad de las publicaciones de la ETSAG (Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)

3.4.2.1. Creación de una vitrina y sección de publicaciones del PDI de la ETSAG	Espacios reservados para la difusión de las publicaciones	0%	31/06/2026	Jefe de Servicio de la Biblioteca de E.T.S. de Arquitectura
---	---	----	------------	---

EJE DIRECTOR 4. TRANSFORMACIÓN DEL ENTORNO MEDIANTE LA INNOVACIÓN, EL EMPRENDIMIENTO Y LA COLABORACIÓN ACTIVA CON LOS AGENTES SOCIOECONÓMICOS

Línea de acción IV.1. Conseguir que los procesos de transferencia de conocimiento sean más proactivos e inductivos

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.1.1. Potenciar la transferencia de conocimiento de la actividad de la ETSAG					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
4.1.1.1.	Fortalecer la relación entre la ETSAG y el territorio, a través de la transferencia de conocimiento y colaboración con entidades locales.	Celebración del I Encuentro Impronta Granada – Universidad y Territorio en la ETSAG	Sí	28/01/2025	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento.
		Inauguración de la exposición «Cuatro Geografías Granada» dentro del marco de IMPRONTA Granada en la ETSAG	Sí	12/02/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
		Participación de miembros del PDI de la ETSAG en la SEMANA DE LA VEGA y 10º aniversario del PACTO POR LA VEGA de Granada	Sí	04/04/2025 – 11/04/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
4.1.1.2.	Apoyo y participación en actividades desarrolladas por instituciones vinculadas al área de la Arquitectura (JUNTA DE ANDALUCIA, COAG-COACOAC-CASA DE LA ARQUITECTURA)	Desarrollo de convenio con el COAGGRANADA para la realización y colaboración en actividades culturales	Sí	12/12/2025	Subdirector de extensión, proyección social y emprendimiento.
		Coordinación al COAGGRANADA para la celebración de actividades comunes (Ponencias, Exposiciones)	Sí	Varias (2025-2026)	Subdirector de extensión, proyección social y emprendimiento.
		Desarrollo de exposición anual de los resultados de TFG y TFM en la Sala de Exposiciones del COAGR.	Sí	2026 (Anual)	Subdir. de extensión, proyección social y emprendimiento. Coordinadora del Máster Habilitante Coordinador de Grado
		Colaboración con la Casa de la Arquitectura en materia de Exposiciones y presentación del MH	Sí	22/11/2025	Subdirector de extensión, proyección social y emprendimiento. Coordinadora del Máster Habilitante
OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.1.2. Promoción de la cultura de innovación y transferencia entre el estudiantado					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
4.1.2.1.	Organizar eventos periódicos con profesionales de renombre en el ámbito de la arquitectura, tanto nacionales como internacionales.	Nº de conferencias impartidas	17	31/12/2026	Subdirector de extensión, proyección social y emprendimiento.

Línea de acción IV.2. Posicionar la innovación y la transferencia de conocimiento en la UGR al mismo nivel que la investigación

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.2.1. Impulsar la Innovación Docente de la ETSAG				
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>				
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
4.2.1.1. Apoyar al profesorado para la formulación de Proyectos y Acciones de Innovación Docente.	Formulación de Proyectos de Innovación Docente para la docencia de la ETSAG. Nº de proyectos presentados.	3	31/12/2026	Coordinador de Grado Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
	Formulación de Proyectos de Aprendizaje servicio. Nº de proyectos presentados.	1	31/12/2026	Coordinador de Grado Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación

Línea de acción IV.3. Intensificar la colaboración con el entorno socioeconómico

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.3.1. Intensificar la colaboración con el entorno socioeconómico				
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>				
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
4.3.1.1. Colaboración con empresas del sector de la construcción para la realización de actividades formativas.	Colaboración con la empresa Mármoles Cosentino, para actividad formativa del Máster Habilitante. Nº alumnos participantes.	15	31/11/2025	Coordinadora de Máster Habilitante
	Colaboración con la empresa Kerakoll Ibérica S.A.U, para actividad formativa del Máster Habilitante.	3	31/06/2026	Coordinadora de Máster Habilitante

Línea de acción IV.5. Aumentar la captación de recursos propios a través del patrocinio y el mecenazgo

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.5.1. Exploración de nuevas vías de captación de recursos externos				
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>				
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
4.5.1.1. Impulsar Convenios de Patrocinio de empresas relacionadas con la arquitectura y la docencia de la ESTAG.	Premios a los resultados docentes del estudiantado. Nº Convenios firmados: Schindler, ASEMAS	3	31/12/2026	Directora de la ETSAG
	Cofinanciación de la conferencia de profesional de prestigio para la Lección Magistral anual de la ETSAG. Nº de convenios firmados: HNA	1	31/12/2026	Directora de la ETSAG

EJE DIRECTOR 5. UNIVERSIDAD SOCIALMENTE RESPONSABLE COMPROMETIDA CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE, IMPLICADA CON SU ENTORNO Y REFERENTE EN LA GENERACIÓN DE CULTURA

Línea de acción V.1. Garantizar la igualdad de oportunidades, redoblar nuestro compromiso con la inclusión de las personas y reforzar la cooperación al desarrollo

OBJETIVO ESTRATÉGICO V.1.3. Refuerzo de la política de solidaridad y cooperación al desarrollo					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
5.1.3.1.	Fomentar colaboraciones docentes con otros países a través de programas de cooperación al desarrollo.	Programas docentes en colaboración con la localidad de Tetuán, Marruecos. N° de asignaturas	1	31/12/2026	Coordinador de Grado
5.1.3.2.	Recepción de profesor invitado en estado de acogida. Colaboración docente en las asignaturas de Urbanismo.	Profesor invitado de la Universidad de Palestina	1	30/06/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación

Línea de acción V.2. Atender las necesidades de toda la comunidad universitaria para incrementar su bienestar físico y emocional

OBJETIVO ESTRATÉGICO V.2.2. Cuidado de la salud mental de las personas que componen la ETSAG					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
5.2.2.1.	Acciones de orientación para la gestión emocional del estudiantado, organizadas por el Gabinete psicopedagógico de la UGR	N° de acciones desarrolladas.		31/12/2026	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
5.2.2.2.	Nombrar a orientador/a de salud mental del centro	Nombramiento de coordinador/a.	Sí	30/09/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación

OBJETIVO ESTRATÉGICO V.2.5. Compromiso con la salud, seguridad y prevención de riesgos en la ETSAG					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
5.2.5.1.	Diagnóstico y resolución de los problemas de seguridad en el centro	Elaboración del diagnóstico de espacios de la ESTAG	Sí	30/06/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación
		Adopción de medidas y notificación a los servicios de prevención de la UGR	Sí	31/07/2025	Subdir ^a . de Infraestructuras, Calidad e Innovación

Línea de acción V.3. Estimular la práctica deportiva como vehículo de convivencia y vida universitaria

OBJETIVO ESTRATÉGICO V.3.1. Fomentar la actividad deportiva en la comunidad de la ETSAG

(Grado en Estudios de Arquitectura)
(Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
5.3.1.1.	Difundir las actividades realizadas por el Centro de Actividades Deportivas a través de los canales de comunicación de la ETSAG.	Difusión de las actividades	Sí	30/06/2026	Subdir ^a . de Ordenación Académica y Estudiantes
5.3.1.2.	Apoyar a la DEA en la participación de los estudiantes en competiciones deportivas universitarias.	Diseño de equipación deportiva identificativa de la ETSAG y apoyo económico para su adquisición.	Sí	30/06/2026	Subdir ^a . de Ordenación Académica y Estudiantes

EJE DIRECTOR 6. BUEN GOBIERNO ORIENTADO AL DESARROLLO DE LA ORGANIZACIÓN, LA GESTIÓN ÁGIL Y TRANSPARENTE, LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

Línea de acción VI.4. Aumentar los niveles de coordinación e integración de la comunicación institucional

OBJETIVO ESTRATÉGICO V.6.1. Mejorar la información relativas al reconocimiento de créditos en la ETSAG

(Grado en Estudios de Arquitectura)
(Máster Universitario en Arquitectura)

ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
5.6.1.1.	Mejorar el protocolo de reconocimiento de estudios, para el ingreso en la ETSAG: universitario y de formación profesional.	Actualizar y unificar los criterios establecidos para solicitudes de reconocimiento de estudios españoles y extranjeros.	Sí	25 de junio y 10 de octubre de 2025	Coordinador de Grado
		Establecer un Informe marco sobre Formación Profesional (FP).	Sí	Octubre 2025	Coordinador de Grado

EJE DIRECTOR 7. UNIVERSIDAD INTERNACIONAL ABIERTA AL MUNDO Y AL SERVICIO DE LA CIUDADANÍA DE UNA SOCIEDAD MULTICULTURAL Y GLOBAL

Línea de acción VII.1. Consolidar la estrategia de internacionalización de la UGR

OBJETIVO ESTRATÉGICO VII.1.2. Internacionalización de la oferta académica y del currículum					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES	INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)	
7.1.2.1.	Promover la internacionalización de la docencia de tercer ciclo	Promover convenios de cotutela y movilidad internacional para tercer ciclo. Nº Convenios firmados.	2	31/12/2026	Subdir. ^a de Investigación y Doctorado Subdir. de Internacionalización
		Organizar Seminario Internacional de Doctorado en Arquitectura con universidades socias del programa conjunto (UGR-UMA-US).	100%	31/12/2026	Subdir. ^a de Investigación y Doctorado Subdir. de Internacionalización
7.1.2.2.	Impulsar el programa Erasmus+ de la ETSAG	Difundir la información relacionada con los programas y acciones de internacionalización.	Sí	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización
		Actualización de la información publicada sobre los destinos Erasmus para la impulsar la nueva convocatoria	Sí	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización
		Revisión de todos acuerdos interinstitucionales Erasmus+ y criterios de convalidación outgoing e incoming.	Sí	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización Coordinador de Grado
7.1.2.3.	Realización de acciones de acogida del personal visitante en la ETSAG	Realización de jornadas de bienvenida al estudiantado de nuevo ingreso de movilidad nacional e internacional.	Sí	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización
		Estancias de profesorado de otras universidades en la ETSAG. Nº de staff extranjero visitante.	4	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización

Línea de acción VII.2. Impulsar la Alianza Arqus como catalizadora de una profunda transformación estructural, sistémica y sostenible del sistema universitario europeo

OBJETIVO ESTRATÉGICO VII.2.1. Internacionalización de la oferta académica y del currículum					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
7.2.1.1.	Fomentar la internacionalización en el centro en el marco de la Alianza Arqus.	Publicación de noticias con oferta de actividades internacionales a realizar en el marco Arqus	Sí	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización
		Impulsar el programa de movilidades combinadas de corta estancia (BIP). Nº de BIPs desarrollados.		31/12/2026	Subdir. de Internacionalización

Línea de acción VII.4. Avanzar hacia los objetivos estratégicos en política lingüística

OBJETIVO ESTRATÉGICO VII.4.1. Internacionalización de la oferta académica y del currículum					
<i>(Grado en Estudios de Arquitectura) (Máster Universitario en Arquitectura)</i>					
ACCIONES		INDICADOR	VALOR ESTÁNDAR O META	FECHA ESTIMADA DE CONSECUCCIÓN	RESPONSABLE(S)
7.4.1.1.	Actividades para el impulso de la docencia en inglés en el centro	Realización de actividades para el impulso de la docencia en inglés en el centro	Sí	31/12/2026	Subdir. de Internacionalización

Guía para la fijación de indicadores

¿Qué es un indicador?

Es un dato o conjunto de datos que ayudan a medir objetivamente la evolución de una acción. Es una comparación entre dos o más tipos de datos que sirve para elaborar una medida cuantitativa o una observación cualitativa.

¿Qué ventajas proporciona el uso de indicadores en la gestión?

Una de las ventajas de utilizar indicadores es la objetividad y comparabilidad de la información, permitiendo medir el grado de logro de una determinada acción. Aquellas acciones propuestas que no se pueden medir, no se puede controlar su grado de cumplimiento y, en definitiva, no se pueden gestionar. Son una guía para la mejora continua, si no medimos no sabemos cómo de bien lo estamos haciendo.

¿Cómo debemos construir los indicadores?

- Toda acción vinculada a un objetivo debe poder alcanzarse en el horizonte temporal para la que se propone, por tanto, debe ser real, posible y fácil de medir. Si una acción no se puede medir, no es una acción a proponer.
- Toda acción debe incluir tantos indicadores como sea posible para poder medir con precisión su grado de cumplimiento.
- Para cada indicador, además de definir el indicador en sí mismo, debe quedar claro el cómo se medirá, quien lo medirá (responsable/es) y la frecuencia de medición (en el caso del plan director debe medirse al menos al final del periodo).
- Todo indicador debe tener asociado un valor estándar o meta que actúe a modo de referencia del logro de la acción.

Podemos distinguir 3 tipos de indicadores:

1. Indicadores de cumplimiento. Se trata de indicadores de carácter dicotómico que se refieren al cumplimiento o no de un determinado plan, proyecto, iniciativa, etc. Por ejemplo, si la acción que se propone es Desarrollar un Plan de Mejora de la Eficiencia Energética, un indicador de cumplimiento asociado podría ser “Desarrollo del plan de eficiencia energética”. Este indicador puede adoptar dos únicos valores: Sí (se ha llevado a cabo el plan) o No (no se ha podido implementar el plan).
2. Indicadores de rendimiento absolutos. Se trata de indicadores de carácter numérico que se diseñan para medir el rendimiento alcanzado en términos absolutos. Por ejemplo: “Número de metros cuadrados de superficie de placas fotovoltaicas instaladas”.
3. Indicadores de rendimiento relativos. Se trata de indicadores en forma de ratio que se diseñan para medir el rendimiento alcanzado en términos relativos. Por ejemplo: “Porcentaje de centros que han instalado placas fotovoltaicas respecto al total de centros”. Este tipo de indicadores relativos son preferibles por cuanto que facilitan la comparación.